

DPC公開データを用いた 医療マネジメント実習

産業医科大学 公衆衛生学教室

産業医科大学病院 医療情報部

村松 圭司

本実習の目的

- 可視化されたDPC公開データ等から得られた情報をもとに、自院のマネジメント戦略を立案します。
 - 課題 1 ; 気付きの書き出し
 - 課題 2 ; SWOT分析
 - 課題 3 ; Cross分析

課題 1

- DPC公開データなどから気づいたことをいくつかでも書き出しましょう。
 - 参考資料
 - 石川先生Tableau
 - <https://public.tableau.com/profile/kbishikawa#!/>
 - » とてもきれい・画像DL可能
 - 産業医科大学公衆衛生学教室ウェブサイト
 - <https://sites.google.com/site/pmchuoeh/>
 - » 加工済みデータDL可能
 - » AJAPAをDL可能（石川先生Tableauほどきれいではない）
 - » 本日の実習用に可視化作業済資料を準備し同梱しました。

検討する内容

- 提供している医療機能
 - 地域で提供している医療機能に欠けているものはないか
 - 各医療機関の機能は年度間で安定しているか
- アクセシビリティ
 - 主要な医療へのアクセスが困難な地域が無いのか
 - 患者さんの移動の状況はどうか
- 将来人口&将来患者推計
 - 地域の人口構造や患者数はどうなる見込みか

上記はあくまで一例です。小さなことでも良いので書き出しましょう。

課題 2

- 課題 1 で挙げられた気付きをSWOTのいずれかに分類しましょう。

– 内部要因 ← 自院DPCデータの活用

- S:強み
- W:弱み

本日（10/24）は可視化ツール作成など行いません。
既知の内部要因についてお書きください。

– 外部要因 ← 課題 1 での気づき

- O:機会
- T:脅威

– 午後の講演資料もご参照ください

課題 3

- Cross分析を行い戦略を立案しましょう
 - SWOT分析から戦略を立案する一手法
 - S×O、 S×T、 W×O、 W×Tを考える
 - 各中身を戦略と呼んでいる
 - Sから2つ、 Oから1つを組み合わせて戦略を作っても良い
 - 午後の講演資料もご参照ください