

UOEH

University of Occupational and
Environmental Health, Japan

DPCデータと医療マネジメント

産業医科大学 公衆衛生学教室

産業医科大学病院 医療情報部

村松 圭司

本日のアジェンダ

- はじめに
- DPCデータを用いた内部・外部環境分析
- DPCデータの経営戦略への応用
- まとめ



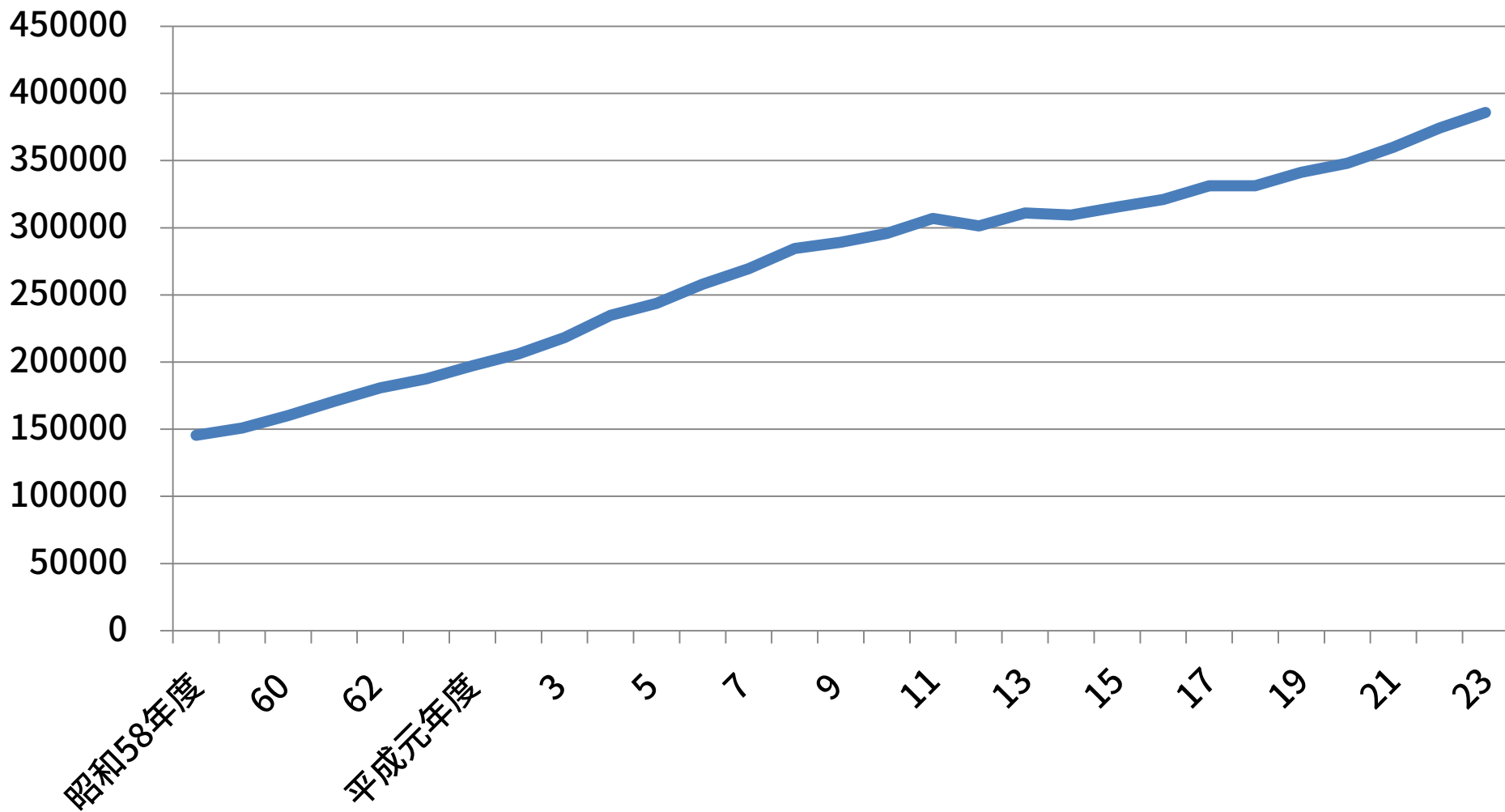
実際にDPCデータを用いて分析を行った結果
(当日供覧)



自施設での分析に役立つ教科書やツール、ウェブサイト、加工済みデータ

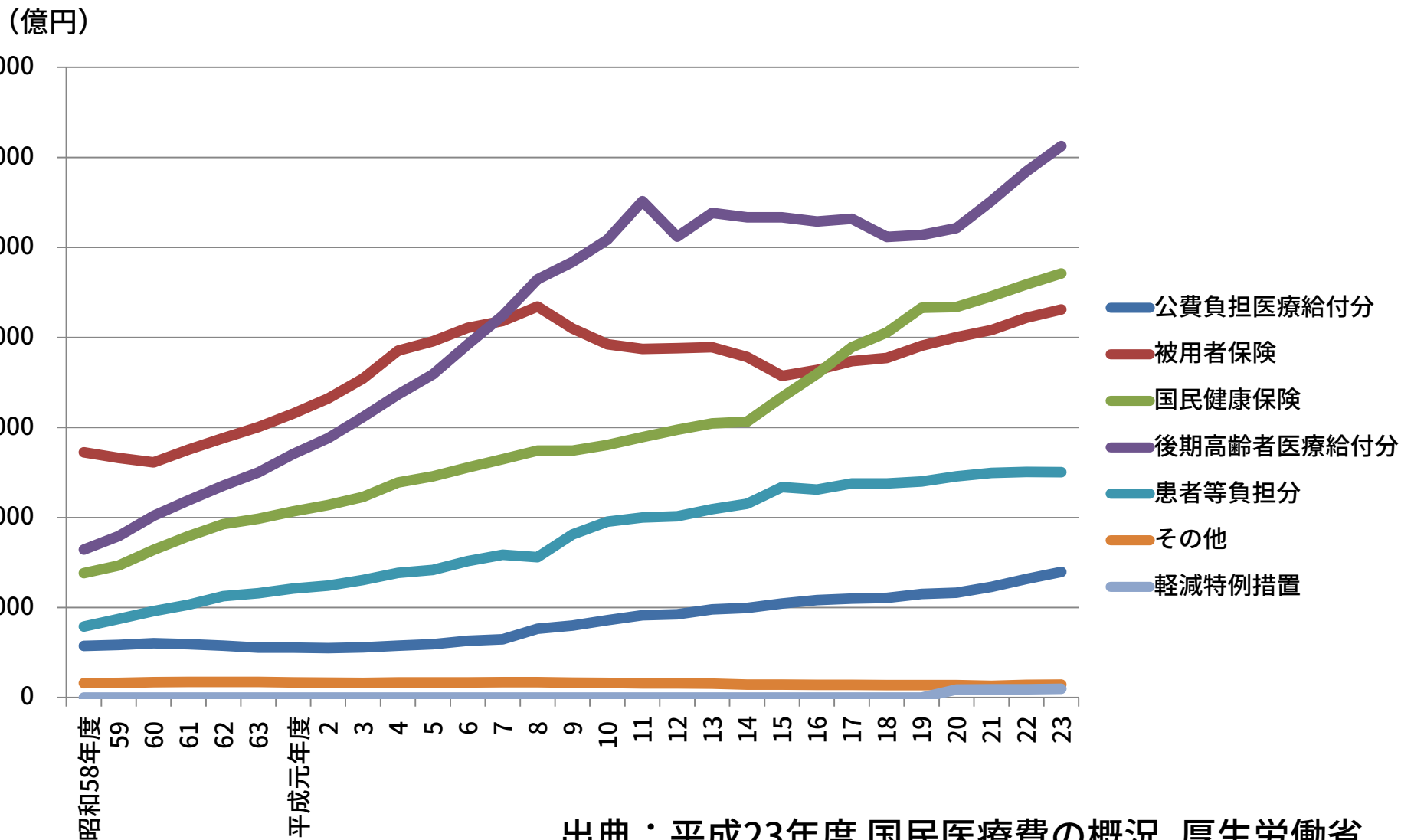
国民医療費の推移

(億円)



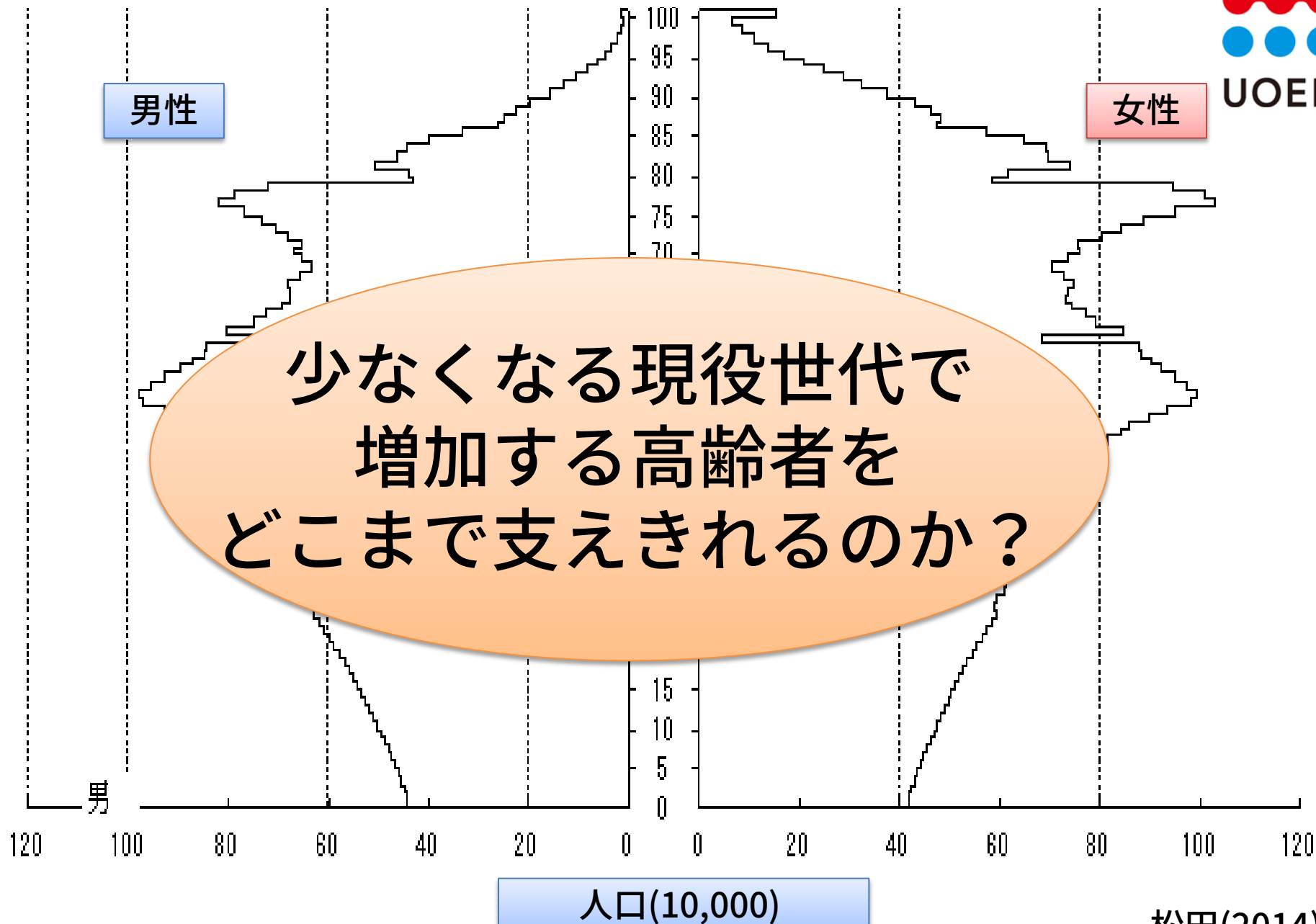
出典：平成23年度 国民医療費の概況, 厚生労働省

国民医療費の推移

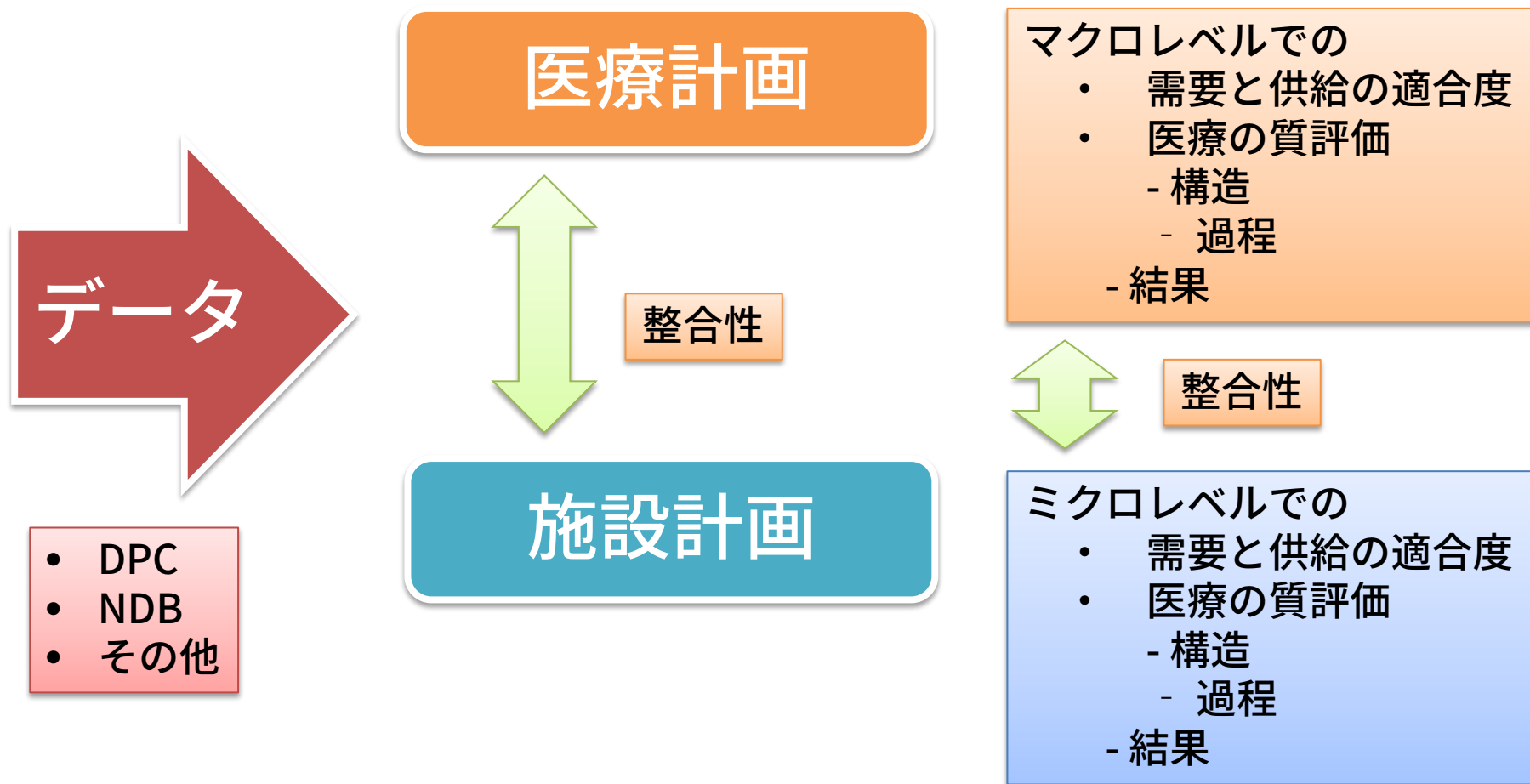


出典：平成23年度 国民医療費の概況, 厚生労働省

2025年の人口構造



データに基づいて医療を計画し、評価し、
そして改善していくことが求められている



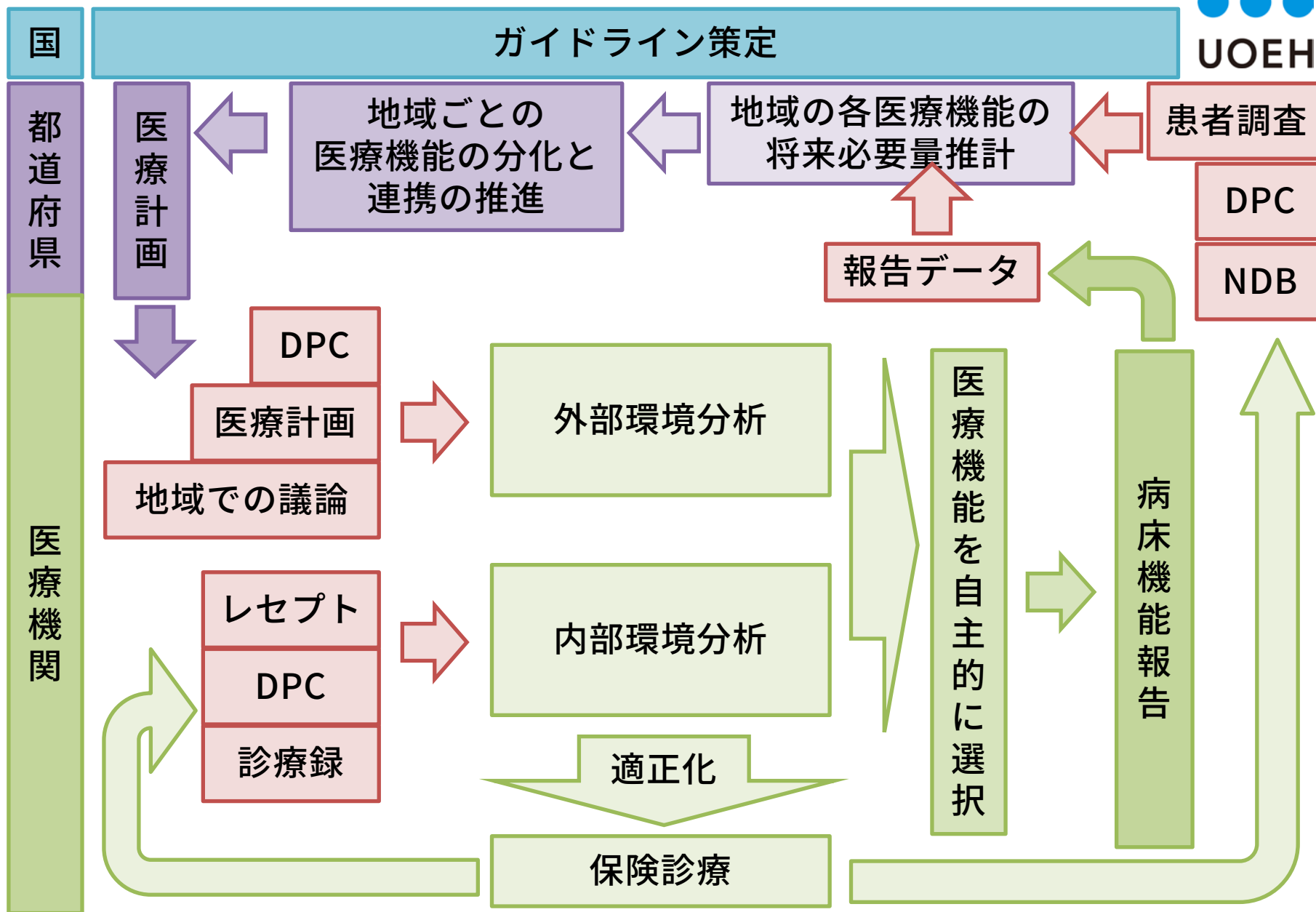
「いつも言っていることだけれど、これからの10年で魅力的な職業は統計分析になるでしょう」
Googleのチーフエコノミスト Hal Varian氏 → 医療界も一緒では？ 松田(2014)

地域医療構想（ビジョン）



- 地域における各医療機能の将来必要量を推計し、地域医療構想（ビジョン）を策定する必要がある
 - 医療計画に反映
 - DPCデータ等を用いる手法は既に確立している
 - 医療機関側も同じロジックで医療機能を見える化できる
 - 同じデータを見ながら、地域の医療の在り方について議論可能

地域医療構想（ビジョン）と病床機能報告制度



声：「公開データのページが見つけない」
 Ans：この順で辿れば必ず見つかります。



公開データ入手



- 平成26年度 第5回 診療報酬調査専門組織・DPC評価分科会
<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/0000056344.html>

ホーム



政策について

<http://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/index.html>

審議会・研究会等

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/indexshingi.html>

中央社会保険医療協議会(中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織 (DPC評価分科会))

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/shingi-chuo.html?tid=128164>

平成26年度 第5回 診療報酬調査専門組織・DPC評価分科会

中央社会保険医療協議会(中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会))

回数	開催日	議題等	議事録 / 議事要旨	資料等	開催案内
平成26年 第5回	2014年9月5日 (平成26年9月5日)	1. 平成25年度DPC導入の影響評価に係る調査「入院患者調査」の結果報告について(案) 2. 医療機関群のあり方等について 3. 平成26年度特別調査(ヒアリング等)の実施について(案) 4. 医療機関別係数に係る検討課題について 5. DPC制度(DPC/PDPS)に係るこれまでの検討状況について検討結果(中間とりまとめ)(案)	議事録	資料	開催案内

中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織 (DPC評価分科会)



第30回	2011年1月21日	1	第18回医療経済実態調査について	議事録	資料	-
第29回	2010年11月26日	1	第18回医療経済実態調査について	議事録	資料	-
第28回	2009年3月18日	-	-	議事録	資料	-
第27回	2008年2月18日	-	-	議事録	資料	-
第26回	2008年1月28日	-	-	議事録	資料	-
第25回	2008年11月19日	-	-	議事録	資料	-
第24回	2008年7月9日	-	-	議事録	資料	-
第23回	2007年10月26日	-	-	議事録	資料	-
第22回	2007年2月28日	-	-	議事録	資料	-
第21回	2007年1月17日	-	-	議事録	資料	-
第20回	2006年11月22日	-	-	議事録	資料	-
第19回	2006年6月21日	-	-	議事録	資料	-
第18回	2006年11月2日	-	-	議事録	資料	-
第17回	2006年3月16日	-	-	議事録	資料	-
第16回	2006年3月9日	-	-	議事録	資料	-
第15回	2006年3月16日	-	-	議事録	資料	-
第14回	2006年1月26日	-	-	議事録	資料	-
第13回	2006年1月26日	-	-	議事録	資料	-

[ページの先頭へ戻る](#)

中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(手術に係る施設基準等調査分科会)

回数	開催日	議題等	議事録/ 議事要旨	資料等	開催案内
-	2007年7月26日	-	-	資料	開催案内
-	2007年2月21日	-	議事録	資料	-
-	2006年9月13日	-	議事録	資料	-
-	2006年7月31日	-	議事録	資料	-

[ページの先頭へ戻る](#)

中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会)

回数	開催日	議題等	議事録/ 議事要旨	資料等	開催案内
平成24年度 第6回	2012年11月6日	-	-	-	開催案内 New 10月23日
平成24年度 第5回	2012年6月21日	1. 地域医療指数・体制評価指数の確認手順について(案) 2. 基準係数・機能評価係数②の次回改定に係る基本方針と今後の検討課題(案) 3. DPC導入の影響評価に関する調査結果について	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第4回	2012年7月27日	1. 外来診療に係るデータの提出について 2. 基準係数・機能評価係数②の次回改定対応に係る基本方針と今後の検討課題について(案)	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第3回	2012年6月20日	1. DPC制度に関する今後の検討方針について(検討課題とスケジュールの整理)(案) 2. DPC/FDPSの基準係数について 3. 基準係数・機能評価係数②の次回改定に向けた評価手法等に係る論点(案)	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第2回	2012年5月28日	1. DPC制度に係る今後の検討について(案) 2. 平成24年度におけるDPCに関する調査(案) 3. DPCデータ提出の現状について	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第1回	2012年4月25日	1. 平成24年度診療報酬におけるDPC制度(DPC/FDPS)の対応について DPC/FDPS(急性期入院医療の診断群分類に基づく定額報酬算定制度)の見直し ・平成24年度診療報酬改定の概要(DPC制度関連部分) ・平成24年度診療報酬改定におけるDPC制度(DPC/FDPS)の対応について(概要) ・DPC制度(DPC/FDPS)に係る医療機関の手続き等について(案) ・平成24年度におけるDPC制度(DPC/FDPS)の対応について(補足事項) 2. 今後の検討課題について	議事録	資料	開催案内



[ページの先頭へ戻る](#)

中央社会保険医療協議会

- 中央社会保険医療協議会 New 10月16日
- 中央社会保険医療協議会総会 New 10月22日
 - 中央社会保険医療協議会と介護給付費分科会との打ち合わせ会
- 中央社会保険医療協議会全員懇談会
- 中央社会保険医療協議会薬価専門部会
- 中央社会保険医療協議会保険医療材料専門部会
- 中央社会保険医療協議会費用対効果評価専門部会
- 中央社会保険医療協議会診療報酬改定結果検証部会
- 中央社会保険医療協議会診療報酬基本問題小委員会 New 10月22日
- 中央社会保険医療協議会調査実施小委員会
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(手術に係る施設基準等調査分科会)
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会)
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(慢性期入院評価分科会)
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(入院医療等の調査・評価分科会)
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療技術評価分科会)
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療機関のコスト調査分科会)
- 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療機関等における消費税負担に関する分科会)

会議録は膨大で、第何回資料に公開データがあるか一目ではわからない。 久保(2013)一部改編

DPC導入の影響評価に関する調査：集計結果



http://www.mhlw.go.jp/bunya/iryohoken/database/sinryo/dpc_b.html#link02



ホーム

- > [政策について](#)
- > [分野別の政策一覧](#)
- > [健康・医療](#)
- > [医療保険](#)
- > [医療保険データベース](#)
- > [DPC導入の影響評価に関する調査](#)
- > [集計結果](#)



文字サイズの変更 標準 大 特大

ご意見募集やパブリックコメントはこ

テーマ別に探す 報道・広報 **政策について** 厚生労働省について 統計情報・白書 所管の法令等

[ホーム](#) > [政策について](#) > [分野別の政策一覧](#) > [健康・医療](#) > [医療保険](#) > [医療保険データベース](#) > [DPC導入の影響評価に関する調査](#) > [集計結果](#)

DPC導入の影響評価に関する調査：集計結果

- 集計結果
- 利用上の注意
各年次報告に調査方法等の記載有り
- 統計表一覧
- 【年次報告】
「DPC導入の影響評価に関する調査結果及び評価」最終報告概要
 - [平成23年度](#)
 - [平成22年度](#)
 - [平成21年度](#)
 - [平成20年度](#)
 - [平成19年度](#)
 - [平成18年度](#)

声：「みつけるのが面倒です。まとめて掲載しているサイトはありませんか？」

Ans：「データのみをまとめた厚労省サイトはありませんが、平成18年度以降の調査公開ページへのリンクがはられているページがあります。（16年、17年調査へのリンクは掲載されていません。）」

（※H24・25年度は現時点ではリンクなし）

データの収集

- 加工するのは大変？
 - 研究班報告書DVDの活用
 - 産業医科大学公衆衛生学教室ウェブサイト

 <https://sites.google.com/site/pmchuoeh/>



当教室ウェブサイト 配布しているデータ（一例）

- 過去～現在の分析
 - 加工済み厚生労働省DPC公開データ
 - H23~25年度参加病院一覧
 - 毎年変更される告示番号の突合・二次医療圏情報
- 将来の分析
 - 地域別人口変化分析ツール

過去～現在の分析

- ⊕ 厚生労働省公開データ等を活用した外部環境分析
 - MDC別患者数分析
 - MDC・分類コード・手術コード別分析
 - 患者数
 - 在院日数
 - MDC別二次医療圏内シェア分析

将来の分析

地域別将来人口・患者数推計

- 社会保障人口問題研究所 将来推計人口
 - <http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Mainmenu.asp>
- 平成23年 患者調査
 - <http://www.mhlw.go.jp/toukei/saikin/hw/kanja/10syoubyo/>
- 各都道府県の有病率が将来も変化しないと仮定
- 将来人口推計に有病率を掛け合わせ患者数を推計

SWOT分析とは

- 強み(Strengths)：目標達成に貢献する組織（個人）の特質。
- 弱み(Weaknesses)：目標達成の障害となる組織（個人）の特質。
- 機会(Opportunities)：目標達成に貢献する外部の特質。
- 脅威(Threats)：目標達成の障害となる外部の特質。



内部要因

強み(S)

どのように活かすか

弱み(W)

どのように克服するか

貢献

障害

機会(O)

どのように利用するか

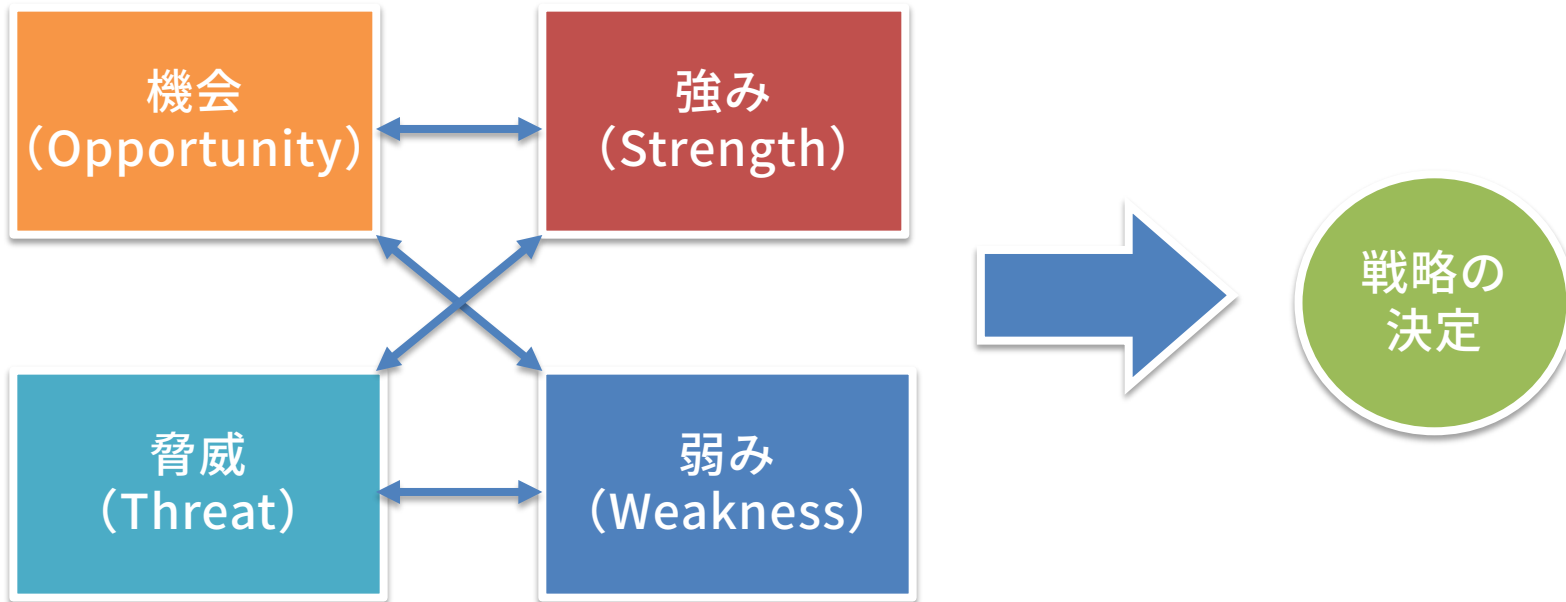
脅威(T)

どのように取り除くか
どのように身を守るか

外部要因

クロス分析

- 「強み」「弱み」「機会」「脅威」をクロスさせ対応すべき課題を抽出する



クロス分析の方法

O

①…, ②…, ③…, …

T

①…, ②…, ③…, …

S

①…,
②…,
③…,
…

「強み」によって「機会」を最大限に活用するために取り組むべきことは何か？

「強み」によって「脅威」による悪影響を回避するために取り組むべきことは何か？

W

①…,
②…,
③…,
…

「弱み」によって「機会」を逃さないために取り組むべきことは何か？

「弱み」と「脅威」により最悪の結果となることを回避するために取り組むべきことは何か？

データを活用した地域医療・地域包括ケア計画の策定手順



(1) DPCデータを用いた救急医療とがん診療の提供体制の把握

(2) NDBを用いた医療圏内患者の受療圏の把握及び地域医療指標の評価（DPC別、年齢階級別）

(3) GISによる分析

(4) 隣接医療圏のデータとの連結分析

(6) 人口学的分析

(5) 介護保険関連データとの連結分析

(7) 領域ごと（救急医療、がん診療、周産期、高齢者医療介護、連携など）の自医療圏における医療提供体制の評価と課題抽出

(8) 関係者による議論
（公開討議を含む。必要に応じてアンケート実施）

(9) 領域ごと（救急医療、がん診療、周産期、高齢者医療介護、連携など）の自医療圏における医療提供体制の具体案と実行計画の立案

(10) 地域医療・地域包括ケア計画への反映